



# Lean Trendy 2018

|             |   |   |   |
|-------------|---|---|---|
| 8:00-9:00   | Rejestracja uczestników   |   |   |
| 9:00-9:15   | Powitanie + informacje organizacyjne  | Weronika Piela-Janków + SLMP  |   |
| 9:15-9:50   | Skuteczność we wdrażaniu zmian lean management  | Marcin Hołda<br>SLMP  | Marcin podzieli się doświadczeniem we wdrażaniu zmian poprzez przedstawienie najważniejszych czynników, które wpływają na skuteczność działań lean w dłuższej perspektywie. Bazując na cyklu PDCA Marcin pokaże, na co należy zwrócić uwagę w dzisiejszych czasach, aby działania cechowały się maksymalną skutecznością oraz zaprezentuje 4 kroki, obejmujące konkretne przykłady rozwiązań pomagających w utrzymaniu kierunku zmian i, w konsekwencji, osiąganie założonych celów. A wszystko to zilustrowane konkretnymi przykładami z różnych przedsiębiorstw, w których pracował.  |
| 9:50-10:25  | Lean supply chain, czyli logistyki wspierają wyniki firmy   | Joanna Czarska<br>LeanQTeam   | Podczas wystąpienia Joanna w oparciu o studium przypadku odpowie na pytania:<br>1. Czym jest doskonała elastyczność?<br>2. Jak wykorzystać elastyczność produkcji w dystrybucji i zarządzaniu zapasami wyrobów gotowych?<br>3. Jak wykorzystać lead time klienta do modelowania łańcucha dostaw?<br>4. Czy zapasy i system ssący to jest cel szczonego łańcucha dostaw?<br>5. Jak S&OP (sales&operations planning) i system ssący mogą wspierać efektywne wykorzystanie zdolności wytwórczych na wszystkich etapach łańcucha dostaw?  |
| 10:25-10:45 | Młody Lean Lider  | Piotr Bielawski, Krzysztof Dobrowolski<br>SLMP, Fundacja Lean Education | Młody Lean Lider prowadzony przez Fundację LEAN EDUCATION to bezpłatny program edukacyjny lean thinking dla młodzieży w wieku 14-19 lat. Program przeznaczony jest dla uczniów szkół podstawowych, zawodowych, gimnazjów, techników i liceów. Udział nastoletnich uczniów w tym unikatowym programie to szansa na rozwinięcie przez nich kompetencji przedsiębiorczości indywidualnej i zespołowej. Oprócz nauki projekt gwarantuje także świetną zabawę. Drużyny otrzymują zadania konkursowe do realizacji we własnym zakresie. Mają także okazję uczestniczyć w grach symulacyjnych oraz szkoleniach z zakresu zarządzania projektami. Fundacja działa na zasadzie wolontariatu. Jesteśmy specjalistami i praktykami filozofii lean, którzy na co dzień wdrażają ją w polskich przedsiębiorstwach, gdzie edukujemy zarówno kadrę zarządzającą, jak i szeregowych pracowników. W programie Młody Lean Lider bezpłatnie dzielimy się wiedzą, za którą firmy szkolące swoich pracowników płacą niemałe pieniądze. |
| 10:45-11:00 | Przerwa kawowa [15min]  |   |   |
| 11:00-11:35 | Big data i samouczenie się maszyn (machine learning) w zarządzaniu łańcuchem dostaw: wyzwania i zagrożenia                    | Francois Jacquet<br>ArtInLean   | Francois przedstawi w leanowym kontekście rosnącą rolę samouczenia się maszyn (ML) w codziennym życiu i biznesie. W prezentacji zostaną omówione najważniejsze zasady ML oraz przykłady jego zastosowania w zarządzaniu łańcuchem dostaw. Czego dokładnie mogą się nauczyć maszyny? Jak można wykorzystywać big data i ML do zarządzania zapasami i dostawami? Jaki może mieć to wpływ na wyniki firmy oraz wykonywaną pracę? Francois odpowie na te pytania przedstawiając na zakończenie dobre rady dla wszystkich, którzy chcą rozpocząć zawodową przygodę z ML.   |
| 11:35-12:10 | Autonomiczna fabryka – science fiction czy rzeczywistość, która dzieje się na naszych oczach?                                 | Bartosz Mazurek<br>Stealth Mode Startup                                 | W swoim wystąpieniu Bartosz postara się odpowiedzieć na pytanie, czy całkowicie autonomiczne fabryki są realne, a jeśli tak, to kiedy i w jakim zakresie? Czy czwarta rewolucja przemysłowa to tylko modne hasła, takie jak: internet rzeczy, big data, samouczenie maszyn i sztuczna inteligencja, czy też prawdziwy przewrót na zawsze zmieniający sposób, w jaki postrzegamy produkcję?  |
| 12:10-13:00 | Przerwa obiadowa [50min]  |   |   |
| 13:00-13:35 | QRQC Hutchinson - jak rozwiązywać problemy w 24 godziny ?   | Paulina Jehne<br>Hutchinson   | Istnieje wiele systemów skutecznego rozwiązywania problemów. Ale chyba żaden nie angażuje pracowników aż tak, jak ten stosowany w Hutchinson, zwany QRQC (Quick Response Quick Control). Dynamiczne środowisko pracy wymaga szybkich i trafnych rozwiązań, a te powstają, kiedy cały zespół zorientowany jest na najważniejsze priorytety dnia. Paulina opowie o sposobie pracy zespołu Hutchinson, pokazując, jak na konkurencyjnym rynku automotive buduje się przewagę konkurencyjną.  |
| 13:35-14:10 | Wyniki badań nad barierami angażowania się pracowników w procesy ciągłego doskonalenia w Polsce                               | Piotr Walentyńowicz<br>Uniwersytet Gdański                              | Piotr zaprezentuje rezultaty badań empirycznych dotyczących przeszkód we włączaniu się szeregowych pracowników w procesy ciągłego doskonalenia przedsiębiorstw oraz sugestie dotyczące sposobów przelamywania tych barier. Zagadnienie to bardzo mocno wpisuje się w tematykę zrównoważonego rozwoju przedsiębiorstw, gdyż bez efektywnego zaangażowania się wszystkich pracowników w procesy doskonalenia, niemożliwe jest ani zrównoważone funkcjonowanie (w tym CSR), ani skuteczny ciągły rozwój przedsiębiorstwa.  |
| 14:10-14:30 | Przerwa kawowa [20min]  |   |   |
| 14:30-14:40 | Losowanie nagród  | SLMP  |   |
| 14:40-15:15 | Czy typowe podejście "transformacji lean" dla przemysłu, może przynieść wymierne korzyści w sklepie IKEA?                     | Marcin Ruciński, Dawid Cichy<br>IKEA                                    | Już chyba wszystko powiedziano na temat transformowania przedsiębiorstw przy użyciu narzędzi lean, budowania standardów przepływu materiałów oraz informacji. Czy można jednak również ustandaryzować klientów i ich wymagania? Dwa doświadczeni praktycy doskonalenia procesów Dawid i Marcin prezentują swoją leanową podróż w świat „retail'u”. Na podstawie swoich doświadczeń postarają się odpowiedzieć na pytanie: czy pół roku wystarczy aby skutecznie leanowo przekształcić duży sklep Ikea i przyczynić się tym samym do poprawy kluczowych wskaźników operacyjnych?   |
| 15:15-15:50 | SLMP Japan Tour 2017, czyli 10 rzeczy o kaizen, o których dowiedzieliśmy się podczas wizyty członków stowarzyszenia w Japonii | Grażyna Potwora, Dariusz Suchlabowicz<br>SLMP                           | W listopadzie ubiegłego roku grupa piętnastoosobowa członków SLMP odwiedziła Japonię, kolebkę kaizen. Grażyna i Dariusz opowiedzą o naszej próbie zrozumienia przyczyn sukcesu „ciągłego doskonalenia” w siedmiu różnych japońskich przedsiębiorstwach - od niewielkiej firmy rodzinnej po wielkie centrum logistyczne i dwie fabryki Toyoty. Postarają się też przedstawić, czego nauczyliśmy się podczas tego obfitującego w przygody wyjazdu.  |
| 15:50-16:10 | Zakończenie konferencji   | Weronika Piela-Janków + SLMP  |   |